

2/2024,
mart-
aprel
(№ 00070)



ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ И МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

Атиф Новрузов

*Канд. эконом. Наук Азербайджанский Государственный Университет
Нефти и Промышленности*

atif.novruzov@asoiu.edu

Асмер Фарзалиева

Магистр

asmer.farzaliyeva@mail.ru

DOI: https://doi.org/10.55439/EIT/vol12_iss2/a22

Аннотация

В представленной статье рассмотрены проблемы управления и анализа рисками в условиях в современных условиях рынка. Рассмотрены составляющие процесса оценки риска, приведен анализ и классификация современных подходов оценки рисков событий. Обоснованы возможности использования методов статистического, аналитического, экспертного подходов оценки с учетом деления методов на группы по видам оцениваемых рисков: технических, инвестиционных, риска банкротства, рыночного, кредитного, операционного, внутрифирменного, риска финансовых активов и портфелей. В статье сформирован методический инструментарий управления рисками промышленных предприятий в условиях цифровизации. Рассмотрены особенности цифровой экономики и их влияние на работу промышленных предприятий. Для управления рисками предлагается сформировать специальный документ – реестр рисков. Это один из способов хранения и представления информации о возможных рисках, а также оценке их влияния на различные аспекты финансово-хозяйственной деятельности промышленного предприятия на основе применения методов финансового анализа. Формирование эффективного механизма управления рисками позволит адаптировать работу промышленных предприятий в условиях цифровизации. Для построения рациональной системы управления рисками промышленного предприятия на основе выявления отклонений необходимо создание специальной культуры и инфраструктуры бизнеса. Подход управления рисками через их ресурсную составляющую требует формирования такой программы управления, которая будучи встроенной в общую систему принятия управленческих решений, должна носить служебный, подчиненный характер по отношению к реализации общей стратегии предприятия. Цели и задачи системы управления рисками должны быть согласованы с целями и миссией предприятия, методы борьбы с рисками, включаемые в общий алгоритм, адекватны его хозяйственной деятельности.

Ключевые слова: Риск, риск-менеджмент, реестр рисков, оценка риска, методы оценки риска, виды риска, промышленные предприятия, цифровизация, финансовый анализ

Введение

В условиях рыночной экономики риск является неотъемлемой частью деятельности экономического субъекта. На уровень риска влияет совокупность различных факторов, которые должен учитывать грамотный менеджер. Управление рисками необходимо для достижения целей минимизации негативных последствий. Все это обуславливает необходимость нового направления в теории и практике современного менеджмента, изучающего вопросы оценки и управления экономическими рисками.

В условиях рынка, при наличии конкуренции и возникновении непредсказуемых ситуаций, хозяйственная, производственная или коммерческая деятельность невозможна без рисков. В рыночной экономике каждое предприятие вынуждено работать в условиях неопределенности, потому что, для того, чтобы преуспеть, необходима его готовность к внедрению технических и технологических новшеств, а это неизбежно связано с риском. Кроме того, если раньше, при существовании центрально управляемой экономики издержки убыточной экономической деятельности предприятия традиционно брало на себя государство, в рыночной экономике они ложатся непосредственно на субъекта хозяйствования. Поэтому объективно возникает необходимость в разработке соответствующих новой ситуации мер и методов предупреждения возможных негативных последствий рисков, введении их анализа в повседневную практику подготовки и реализации управленческих решений на промышленных предприятиях.

В этой связи определяется необходимость в выявлении истоков и причин возникновения рисков, в изучении форм их проявления, разработке методов оценки и способов преодоления, обеспечивающих теоретико-методические основы построения системы управления, способной адаптироваться к изменениям внутренней и внешней среды, а также целенаправленно воздействовать на возникающие рискованные тенденции.

Анализ литературы по теме

Вопросы управления экономическими рисками промышленного сектора экономики Г.А.Аббасов, А.Г.Алирзаев, М.А.Ахмедов, А.И.Байрамов, Ш.Х.Гаджиев, Р.Т.Гасанов, Т.Г.Гусейнов, Х.Х.Кязимли, Т.А.Гулиев, Г.Н.Манафов, освещены М. Х. Следует отметить, что любое финансово-строительное предприятие является нормальным предприятием с точки зрения хозяйственной деятельности и сталкивается с теми же рисками, что и любое другое предприятие. Однако эта сфера имеет такие специфические особенности, которые трансформируют тему оценки и управления экономическими рисками. Особое внимание уделено вопросам оценки и управления рисками в зарубежной научной литературе и учебных материалах. Балабанов Ю.Т., Бади З., Бригам Ю., Волдайцев С.В., Воробьев С.Н., Гончаренко Л.П., Грачева В.М., Клейнер Г.Б., Колб П., Колосов А.Б., Лапченко Д.А., Лютый И.А., Мертон Р., Рогов М.А., научные труды таких авторов, как Родригес, Б.К.Фалицман, К.Ван Хорн, Б.Б.Царев, деятельность предприятия в условиях неопределенности и риска, теория и методология риска, проблемы учета и анализа видов риска, экономико- Глубоко исследованы математическое моделирование инвестиционных процессов с учетом рисков, а также вопросы управления рисками в рамках корпоративного управления.

Многоаспектная проблема управления рисками предприятия, в той или иной

степени получившая отражение в научных трудах различных, как зарубежных, так и отечественных исследователей (Дж. М. Кейнса, А. Маршалла, Ф. Найта, К. Балдин, Н. Бублик, В. Буянов, В. Воробьев, М. Грачева, Е. Иода, Р. Качалов, Г. Клейнер, М. Лапуста, А. Шапкин, В. Шапкин, Н. Шумилина), в силу комплексного характера вопросов управления рисками хозяйствующих субъектов, многие годы остается предметом научных дискуссий. В экономической литературе известны различные подходы к классификации факторов хозяйственного риска в деятельности производственного предприятия, однако общепризнанной и достаточно стройной системы до сих пор не выработано. Из таких известных признаков деления рисков, как временные (краткосрочные, постоянные или систематические факторы риска), по уровню принятия решения, по возможности страхования и т. п., наиболее соответствующим специфике производственного предприятия следует признать группирование факторов риска по месту их возникновения.

С точки зрения анализа среды функционирования промышленного предприятия производственного типа, рискообразующие факторы в зависимости от сферы возникновения, в первую очередь, можно подразделить на внутренние и внешние. К внешним относятся факторы, обусловленные причинами, не связанными с деятельностью самого предприятия и не поддающиеся непосредственному влиянию данного хозяйствующего субъекта. К внутренним факторам относятся те из них, появление которых обусловлено или порождается деятельностью самой организации.

Методология исследования

Методическую основу составили общенаучные принципы и методы, в том числе сравнительный, экономический и статистический анализ, аналитические обобщения, наблюдение, сравнение, системный подход, оценки, группировки, обобщение с их многообразными способами и приемами. Поставленные задачи решались в прикладном аспекте в соответствии с методологическими принципами и экономической логикой, применяемыми при рассмотрении экономических явлений и процессов.

Анализ и результаты

В практике чаще всего одновременно используется несколько методов снижения риска и их сочетание базируется на ряде принципов, выработанных риск-менеджментом:

- организация не может рисковать больше, чем позволяет ее собственный капитал;
- подвергать риску многое ради малого нецелесообразно;
- решение, подверженное сомнениям, как правило, не принимается;
- рассмотрение последствий риска является обязательным;
- всегда нужно рассматривать несколько вариантов возможных решений.

Весь процесс управления рисками, как и процесс их снижения, имеет ряд этапов, представленных на рисунке 1.

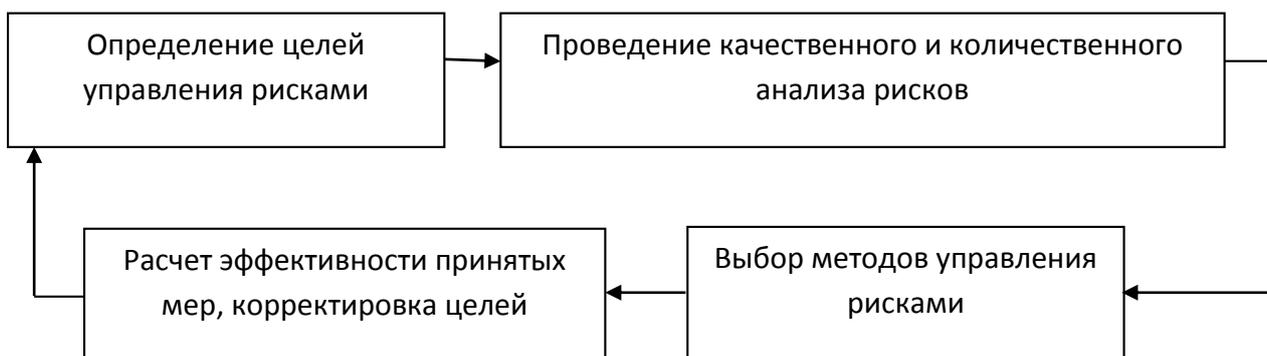


Рисунок 1 – Этапы процесса управления и снижения рисков

На первом этапе осуществляется непосредственно постановка целей, задач и желаемых результатов, которые строятся на базе стратегии организации и текущих планов. На этапе проведения анализа риска используются как качественные, так и количественные методы, например, применяются всевозможные методики сбора и обработки информации, приведение ее в сопоставимый вид, математическое моделирование, статистическое наблюдение и т.д.

Этап, на котором выбираются методы управления риском, предполагает разработку наиболее выгодных для организации путей снижения риска или вовсе избавления от него. Четвертый этап заключается в определении достигнутого с помощью принятых мер результата, формирование новых знаний о причинах и возможных последствиях риска, а также корректировка намеченных целей и задач с учетом вновь поступившей информацией. Таким образом, на каждом этапе достигаются определенные результаты, на базе которых, в свою очередь, выполняются уже последующие этапы.

Управление рисками выполняет отдельные функции. Можно упомянуть две самые основные функции управления рисками:

1. Функция управления объектом
2. Функция управления предметами

Функция управления объектом в управлении рисками включает в себя: - Допустимый риск; - Рискованное вложение капитала; - Действия, предпринятые для снижения уровня риска; - Процесс страхования рисков; - экономические отношения и отношения с субъектами предпринимательской деятельности;

В рамках природоохранных мероприятий в нефтегазовой отрасли целесообразно отразить в законодательной базе различные принципы, поддержать природоохранные мероприятия и включает в себя следующее:

- должен стимулировать минимизацию ущерба путем организации инновационного производства в качестве сторонника государственной политики, связанной с защитой экологических элементов;
- возмещение ущерба природе не гарантируется;
- ответственность за несоблюдение правил, определенных законодательной базой, должна быть адекватной ущербу и должна удерживать компанию от причинения ущерба окружающей среде.

Применение современных методов в управлении предприятиями нефтегазовой отрасли – это устойчивая организация деятельности в соответствии с экологическими нормами, что считается одним из главных требований современной эпохи.

Следует отметить, что нефтяная промышленность должна инвестировать пропорционально меняющемуся спросу на энергию в мире.

С другой стороны, учитывая более конкурентную деятельность в этих секторах, соответствующая отрасль должна регулировать общую стоимость добычи углеводородных ресурсов, уделяя при этом пристальное внимание экологическому законодательству и социальной ответственности. К числу важных вопросов, касающихся нефтегазовой отрасли, относятся:

- резкое изменение цен;
- усиление давления на менеджеров компании со стороны акционеров, которые ориентируются на создание добавленной стоимости, а не на производство из-за низкой рентабельности инвестиций;
- сложность процесса бурения и добычи;
- рост спроса на нефть и газ в большинстве регионов;
- актуальность социальных аспектов функционирования и защита корпоративной социальной ответственности;
- изменение налоговых режимов;
- затраты на научные исследования и разработки, а также на инновации;
- возрастающая сложность управления информацией и знаниями.

Изменение и совершенствование структуры управления нефтегазовой отраслью должно осуществляться в полной зависимости от поставленных перед ней задач.

Наряду с задачами, стоящими перед нефтегазовой отраслью в целом, существуют и более конкретные задачи, связанные с устранением недостатков, с которыми сталкиваются отдельные компании. Устранение перечисленных ниже недостатков можно рассматривать как предмет важных задач:

- в связи с ростом затрат при добыче углеводородных ресурсов, в том числе постоянной нехваткой финансовых ресурсов компании, необходимых для решения текущих задач и дальнейшего развития отрасли. Этот фактор требует создания в компании системы управления финансовыми потоками, основанной на современных методах;
- отсутствие финансовых ресурсов для проведения геологоразведочных работ. Поскольку соответствующая деятельность осуществляется не на уровне государства, а на уровне нефтяной компании, подход к их планированию наблюдается в рамках определенных структурных подразделений;
- постоянная нехватка материально-технических ресурсов для организации буровых и добывающих работ из-за нехватки финансовых ресурсов и низкого уровня организации тендеров на закупку различного оборудования;
- низкий уровень управления процессами бурения и добычи приводит к огромным потерям. При этом ожидаемый результат задерживается и производство снижается;
- происходят постоянные задержки в реализации инвестиционных проектов по различным причинам, которые характеризуют существующую систему управления инвестиционными проектами как несовершенную;
- отсутствие системной работы по организации новых направлений деятельности в сфере нефтехимии;
- неэффективное использование всех видов ресурсов компании из-за

многоуровневой структуры управления.

Учитывая эти факторы, а также перспективы развития экономики в целом, отрасли и отдельных нефтегазовых компаний, дальнейшее совершенствование структуры управления в отрасли должно быть направлено на решение следующих задач на отраслевом уровне:

- за счет применения современных методов разведки углеводородных ресурсов обеспечить их прирост темпами, превышающими темпы роста добычи. Также потребуется пересмотреть систему планирования и финансирования геологоразведочных работ, переведя эту работу из системы соответствующих нефтяных компаний на государственный уровень, как и в случае всех других видов геологоразведочных работ в стране;

- применение современных методов добычи углеводородных ресурсов, повышение уровня добычи, развитие методов добычи из глубоких и сложных скважин и снижение производственных потерь. Это также потребует применения современных систем управления технологическими процессами, основанных на применении информационных и компьютерных технологий;

- применение современных экологически чистых технологий геологоразведки и добычи сланцевой нефти и привлечение для этих целей опытных иностранных компаний;

- обеспечение ускоренной структурной модернизации отрасли, в том числе увеличения удельного веса направлений с высокой добавленной стоимостью, прежде всего на базе переработки нефти и газа. В этих целях необходимо сосредоточить функции управления по запуску и эксплуатации вновь создаваемых нефтегазохимических месторождений;

- во всех сферах, в том числе повышение производственно-экономической эффективности отрасли за счет широкого применения современных информационных технологий, а также укрепления управленческих отношений, связанных с управлением и оптимизацией программ, финансовых потоков; - подготовка высококвалифицированных кадров. В качестве одного из важных шагов на уровне отдельных нефтегазовых предприятий с целью адаптации структуры управления компании к поставленным задачам можно отказаться от существующей линейно-функциональной структуры управления предприятием и перейти к системе, сочетающей в себе управление инвестиционными проектами, используемое в международной практике.

Оценка рисков – это инструмент проектирования. Это также ценный инструмент управления чрезвычайными ситуациями для оценки потенциальных рисков в ходе эксплуатации газопровода или объекта и определения приоритетности оперативных мер по снижению вероятности утечки. Его можно использовать в качестве средства принятия решений о будущем использовании трубопровода и приземляться рядом с объектами с учетом безопасности трубопровода.

Основным способом защиты безопасности и здоровья работников промышленного предприятия является устранение всех опасностей и рисков, возникающих от условий труда, по возможности у их источника, а при невозможности - стараться защитить здоровье работников путем снижения их эффекты. Для достижения этой цели необходимо создать на предприятии систему управления

охраной труда и промышленной безопасностью и анализа рисков.

При разработке программы снижения риска важно учитывать психологическое восприятие рискованного решения. Принятие решения в рискованной ситуации – это психологическая процедура. По этой причине наряду с математическими знаниями человека при принятии решения в рискованной ситуации следует учитывать психологические преимущества. К ним относятся: сомнение, решительность, агрессивность, интроверсия, нерешительность, экстраверсия и т. д. включает в себя.

Одна и та же рисковая ситуация воспринимается разными людьми в разных формах. По этой причине оценка рисков и окончательный выбор финансовых решений всегда зависят от лиц, принимающих решения. Экстраверсия – это форма отношения к другим людям и событиям. Это проявляется в общении на высоком уровне. Интроверсия – это отношение к впечатлениям, личным ощущениям, чувствам и мыслям. Интровертная личность имеет несколько устойчивых установок и моделей поведения по отношению к окружающему, поддержку внутренних норм, отвлеченность. Отчет интровертов не зависит от силы внешних факторов.

Обязательным этапом организации управления рисками являются мероприятия, организуемые для реализации той или иной деятельности, то есть источник и объем финансовых ресурсов, которые могут потребоваться для их реализации, конкретные исполнители, срок реализации и т. д. предстоит определить.

Одной из важных форм организации управления рисками является проверка исполнения порученной программы, анализ заключения об исполнении порученного решения по риску и итоговая оценка. Организация управления рисками требует определения органа управления рисками при осуществлении предпринимательской деятельности. Органом управления рисками могут быть риск-менеджер, финансовый менеджер и соответствующий аппарат управления: отдел венчурного (рискового) инвестирования, отдел страховых операций, отдел рискованных инвестиций и т.д. Согласно уставу субъекта рискованного инвестиционного бизнеса могут выполняться следующие функции:

- Осуществление портфельных и венчурных инвестиций.
- Согласно действующему законодательству и уставу предпринимателя как рискованная инвестиция.
- Разработка и доработка рискованной инвестиционной деятельности.
- Анализ, сбор, обработка и хранение информации об окружающей среде.
- Определение методов управления рисками.
- Подготовка плана принятия решений по рискам и его реализация.
- организация, контроль, анализ результатов.
- Осуществление страховой деятельности, страхования, перестрахования.
- заключение договоров, проведение операций по страхованию и перестрахованию, определение стоимости страхования.
- Подготовка заключения страхования, условий перестрахования, страхования.
- определить объем цен операций.
- Соответствующие инвестиции в статистические, бухгалтерские и операционные риски.
- определение отчета.
- Выбор стратегии и метода решения задач в управлении.

Финансовые менеджеры и их психологические аспекты играют важную роль в управлении рисками. Финансовые менеджеры, занимающиеся вопросами риска, должны знать следующие 2 наиболее важных факта:

- Право выбора
- Право на ответственность.

Право выбора – это право принять решение о рискованном инвестировании ради достижения результата. Решение должно реализовываться только финансовым менеджером. По специфике риск-менеджмента, ответственности за риск, решение не может быть сделано группой, и никто не несет ответственности за результат. Принимая решение, коллектив никогда не несет ответственности за его реализацию. То есть коллективное принятие решений несет в себе субъективность, состоящую из психологических особенностей различных личностей, решения, которое примет тот или иной руководитель. Возможно создание специализированной команды людей по управлению рисками, например, отдела венчурных инвестиций, отдела страховой деятельности, отдела венчурного инвестирования и т.д. Члены этого коллектива могут заранее найти подходящее решение как группа и принять его посредством простого специализированного голосования. Но для того, чтобы принять окончательное решение, нужен человек, взявший на себя ответственность за это решение. Ответственность является признаком заинтересованности лица, принимающего решение, в достижении намеченной цели.

Внешний и внутренний контекст – это среда, в которой компания определяет свои цели и пытается их достичь. Содержание процесса управления рисками должно определяться пониманием внешней и внутренней среды, в которой работает компания, и должно отражать конкретную операционную среду, в которой применяется процесс управления рисками. Важно понимать контекст, поскольку: 1) управление рисками осуществляется с учетом целей и деятельности компании; 2) организационные факторы могут быть источником риска; 3) цель и объем процесса управления рисками могут быть связаны с целями организации в целом. Компания должна определить внешний и внутренний контекст процесса управления рисками с учетом всех факторов.

Измерение рисков – включает процессы идентификации, анализа и оценки рисков. Измерение риска – это определение величины (степени, уровня) риска с использованием методов количественной и качественной оценки. Измерение риска в широком смысле включает в себя процесс определения вероятности возникновения рискового события. Рисковое событие может повлиять на деятельность организации и вызвать для нее отрицательные или положительные последствия. Каждый из процессов идентификации, анализа и оценки риска можно рассматривать отдельно как один из элементов измерения риска. Измерение риска включает в себя определение методов и инструментов управления рисками с целью организации возникновения рискованных ситуаций для снижения негативных последствий и, по возможности, получения выгоды. Измерение риска является ключевым шагом в системе управления рисками. Когда измерение риска осуществляется с использованием качественных и (или) количественных методов оценки совместно, они дополняют друг друга в комплексном анализе. Качественные методы больше предназначены для анализа рисков – их целью является выявление факторов и

направлений риска, а также выявление и описание различных факторов, влияющих на уровень определенного вида риска. Качественные методы анализа рисков в основном используют описательный подход, который должен заложить основу для проведения количественных исследований рисков. Количественный анализ риска направлен на определение числовых характеристик каждого вида и измерения риска организации в целом. Используя количественные методы, организация готовит стоимостную оценку возможных последствий реализации рискованных ситуаций.

На этапе постановки целей управления рисками определяется общий подход к процессу управления рисками, и его основные этапы. Так же устанавливается порядок осуществления процедур на каждом из этапов, который предусматривает детальное описание шагов процесса управления рисками, выявления возможностей и потребностей предприятия в рамках стратегии и текущих планов его развития.

При анализе обязанностей наиболее основными примерами являются следующие:

- Проверка параметров неуправляемых исходных форм системы.
- Определить возможность принятия решения по решению отдельных проблем и задач.
- Установка ожидаемого состояния системы.
- Критерии принятия соответствующих решений и поиска путей выхода из ситуации.
- Подготовка способов выхода из ситуации с учетом того, что ресурсы будут исчерпаны

Проблемы, задачи возникают по сравнению с каждой реальной ситуацией объекта управления. Поэтому определение причин возникновения проблемы, каковы задачи, а также общего содержания проблем и задач являются одними из основных условий принятия планов управления. Но есть и проблемы, которые не всегда можно решить.

Методы оценки риска» можно изобразить процесс управления рисками в соответствии со следующей схемой:

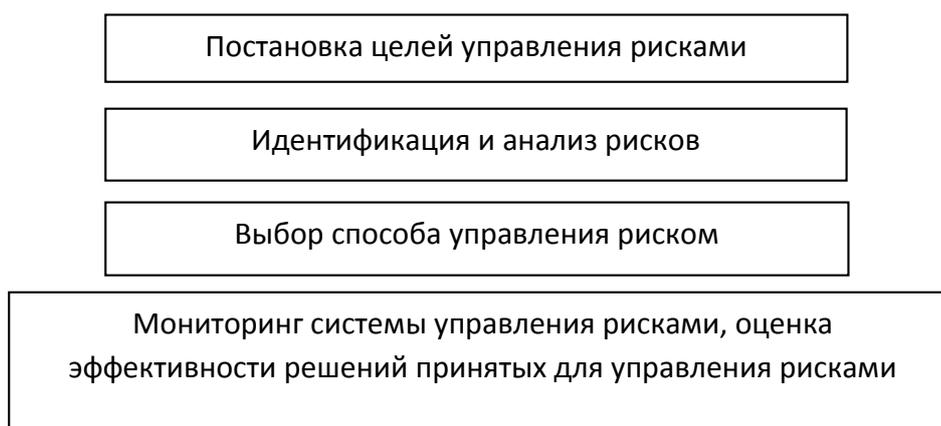


Рисунок 2 - Методы оценки риска

Основной целью предварительного, оперативного анализа рисков является оценка его результатов. При анализе их результатов используются и другие методы, так как в различных типах хозяйствующих субъектов, выбранных по видам деятельности, используется бесчисленное множество основных и дополнительных

рисков. В результате многие методы исследования используются для предварительного и последующего анализа последствий риска. Без детального изучения этих методов невозможно оценить, какой риск какими методами и получить точные показатели. Многие финансовые операции в рыночной экономике связаны со значительными рисками. Они требуют оценки уровня риска и определения его объема как до начала операции, так и на этапах ее выполнения.

Заключение

Управление рисками на промышленных предприятиях необходимо осуществлять в рамках системного и процессного подходов, с учетом специфики отрасли с использованием современных эффективных методов управления и организаций производства, а также с использованием инструментов риск-менеджмента. Система риск-менеджмента деятельности химического предприятия должна обязательно учитывать требования безопасности, установленными государственными органами власти, и обеспечивать безопасность и сохранение здоровья персонала, связанного с опасным технологическим объектом. В целях эффективного риск-менеджмента предприятия необходима система управления интегральным риском, которая заключается в комплексном подходе к оценке максимального числа факторов риска деятельности предприятия, осуществляемой в условиях динамичной экономической среды. Внедрение системы риск-менеджмента на предприятиях дает возможность: выявить возможные рисков на всех этапах деятельности; спрогнозировать, сопоставить и проанализировать возникающие риски; разработать необходимую стратегию управления и комплекс принятие решений по минимизации и устранению рисков; создать условия, необходимые для реализации разработанных мероприятий; проводить мониторинг работы системы управления рисковыми ситуациями; анализировать и контролировать полученные результаты.

Современные условия функционирования, в которых реализуют свою деятельность промышленные предприятия, приводят к необходимости совершенствования системы риск-менеджмента, основой которой является эффективная интерпретация рисков и неопределенностей, сопровождающих производственно-хозяйственную деятельность организаций. Представленная характеристика этапов интерпретации рисков, включающая методы определения рисков, составление реестра и описания рисков, позволит руководителям промышленных предприятий и ответственным риск-менеджерам сформировать направления и мероприятия по предупреждению и минимизации рисков и неопределенностей, способствующих принятию эффективных управленческих решений в области стабилизации и развития промышленного предприятия.

Таким образом, программа управления рисками, будучи встроенной в общую систему принятия управленческих решений, должна носить служебный, подчиненный характер по отношению к реализации общей стратегии организации. Цели и задачи системы управления рисками должны быть согласованы с целями и миссией предприятия, методы борьбы с рисками, включаемые в общий алгоритм, адекватны его хозяйственной деятельности. Таким образом, комплексное управление рисками позволит более полно учитывать внутренние и внешние рискообразующие факторы в деятельности предприятия, определять пути обеспечения устойчивости

хозяйствующего субъекта, его способности противостоять неблагоприятным ситуациям.

Использованная литература

1. Журавлев В.В., Варкова Н.Ю., Журавлев Н.В. Совершенствование системы управления рисками промышленного предприятия // Вестник ЮУрГУ. Серия «Экономика и менеджмент». 2022.
2. Аверина О.И. Анализ и оценка устойчивого развития предприятия // Актуальные проблемы гума-нитарных и естественных наук. 2016.
3. Дебердиева Н.П., Воронин А.В. Идентификация рисков промышленных предприятий в концепции риск-менеджмента // Экономика, предпринимательство и право. – 2020. – Том 10. – № 5
4. Zhuravlev V.V., Varkova N.Yu., Zhuravlev N.V. Improving the risk management system of an industrial enterprise // Bulletin of the South Ural State University. Series "Economics and Management". 2022.
5. Averina O.I. Analysis and assessment of sustainable development of the enterprise // Actual problems of the humanities and natural sciences. 2016.
6. Deberdieva N.P., Voronin A.V. Identification of risks of industrial enterprises in the concept of risk management // Economics, entrepreneurship and law. - 2020. - Volume 10. - No. 5